

Dr. Heiko Heinrich Stutzke  
stutzke@das-strategiebuero.de

August 2018

**Download:**

Diesen Beitrag können Sie auf unserer Homepage im Bereich „Strategie-Impulse“ als PDF-Datei herunterladen.

## Neue Wege bei Plastik & Co.

„Noch vor Ablauf der nächsten zehn Jahre soll ein US-Amerikaner den Mond betreten und gesund wieder auf die Erde zurückkehren.“<sup>1</sup> Dieser Satz von US-Präsident John F. Kennedy am 25. Mai 1961 veränderte die Art, wie wir heute auf der Welt leben.

Der Startschuss zur Eroberung des Weltalls führte zu ganz neuen Herausforderungen: Die Technologien, um Menschen zum Mond zu bringen, dort zu landen und wieder zurückzukehren, gab es schlicht und ergreifend nicht. Was es aber gab, waren der Wille, Lösungen zu finden und dafür die fähigsten Köpfe aus Wissenschaft und Wirtschaft zusammenarbeiten zu lassen. Dass das klappen könnte, war den Amerikanern spätestens seit dem „Manhattan Project“ klar, der Entwicklung der Atombombe im Zweiten Weltkrieg.

Gut acht Jahre später, am 21. Juli 1969, betrat Neil Armstrong als erster Mensch den Mond. Ziel erreicht.

Warum ist das heute immer noch wichtig?

Es zeigt, was eine Nation erreichen kann, wenn die Ziele klar definiert sind, die Rahmenbedingungen stimmen und die Unterstützung auf allen Ebenen und jederzeit gewährleistet ist.

Heute stehen wir wieder vor einer Herausforderung ähnlicher Größenordnung. Damit ist diesmal nicht der Klimawandel gemeint, sondern eine Entwicklung, die lange Jahre kaum beachtet wurde, jetzt aber mit Macht und buchstäblich an unsere Küsten schwemmt: Plastikmüll.



1 US-Präsident John F. Kennedy in seiner „Special Message to the Congress on Urgent National Needs“ vor dem US Congress am 25. Mai 1961: *“First, I believe that this nation should commit itself to achieving the goal, before this decade is out, of landing a man on the moon and returning him safely to the earth. No single space project in this period will be more impressive to mankind, or more important for the long-range exploration of space; and none will be so difficult or expensive to accomplish.”*

Während wir früher darüber hinwegsehen konnten, dass hier und da Kunststoff in der freien Natur lag oder schwamm, sind solche Hinterlassenschaften heute vermutlich auf jedem Quadratmeter Erdboden oder Meeresoberfläche zu finden. Und das ist ja auch kein Wunder: Zum einen hat sich niemand damit beschäftigt, das Zeug abbaubar zu machen. Zum anderen wird weltweit der allergrößte Teil des Kunststoffabfalls schlicht keiner ordnungsgemäßen Entsorgung zugeführt. Immerhin gibt es bei uns ja die Kennzeichnungspflicht und den Gelben Punkt. Ein kleiner Tropfen auf einen sehr heißen Stein.

**Übrigens:** Es ist nicht wirklich wünschenswert, den für Bauaktivitäten benötigten Sand unserer Strände einfach durch Mikroplastik zu ersetzen.

### Was wird bereits getan?

Das aktuell diskutierte und teilweise bereits beschlossene Verbot von Einwegmaterialien ist eine direkte Konsequenz aus der Erkenntnis, dass kein Mensch wirklich Einkaufs- und Flattertüten, Strohhalme und Teller aus Plastik braucht. Die sorglose Bequemlichkeit der Lifestyle-Generation wird das vielleicht nicht gutheißen, aber nicht wenige werden sagen: „*Wenigstens passiert was!*“

Dabei wird allerdings übersehen, dass das lediglich mehr oder weniger kurzsichtiger Aktionismus ist, der das Problem nicht lösen wird.

### Und was sollte getan werden?

Das strategische Ziel ist klar: Plastikmüll muss raus aus unserer Umwelt. So weit, so simpel. Dem gegenüber stehen aber zwei Herausforderungen, die es in sich haben:

- Wir müssten dafür sorgen, dass wirklich alle Plastikprodukte nach ihrer Nutzungsdauer überall sicher entsorgt werden.
- Und wir müssten Mittel finden, um zu verhindern, dass schon während der Nutzung Plastik in die Umwelt gelangt, zum Beispiel durch Verschleiß.

Das dürfte, gelinde gesagt, schwierig werden. Wir sind aber strategisch noch nicht am Ende, sondern müssen ganz einfach eine andere Lösung suchen. Vielleicht ist – wie 1961 – die staatliche Verordnung des Ziels und die Unterstützung mit geeigneten Rahmenbedingungen ein guter Weg. Damals hat das in den USA ja auch geklappt, und in Europa weisen beispielsweise das Verbot von Glühlampen, Emissions-Grenzwerte oder einheitliche Ladegeräte für Mobiltelefone den Weg.

Das Ziel lässt sich ganz einfach formulieren:

***„Ab 2035 muss jedes erzeugte Kunststoffprodukt vollständig und innerhalb einer kurzen Zeitspanne biologisch abbaubar sein.“***

Einzelne entsprechende Produkte gibt es ja schon; es muss also nicht bei null angefangen werden. Natürlich sollte die staatliche Regulierung nur das letzte Mittel sein, um die „unsichtbare Hand“ der freien Märkte in die richtige Richtung zu bewegen. Hier dürfte es aber kaum anders

funktionieren. Um global den nötigen Druck zu erzeugen, können die größten Wirtschaftsnationen zusammenarbeiten und Einfuhrverbote für alle Erzeugnisse verhängen, die der Regel nicht entsprechen.

Wie 1961, wird es natürlich auch hier Mahner geben, die sehr glaubhaft versichern, ein solches Ansinnen sei vollkommen unrealistisch und könne nur von jemandem kommen, der ja keine Ahnung hat. Aber genau wie 1961 wird es Menschen geben, die die Herausforderung anpacken und Lösungen schaffen. Und dieser Gedanke ist doch ermutigend.

Alle sagten: „*Das ist unmöglich.*“ Dann kam einer, der wusste das nicht. Und hat es einfach getan.

Noch Fragen?

## Redaktionelle Hinweise

### Über den Autor

Dr. Heiko Heinrich Stutzke ist Diplom-Ökonom und Geschäftsführender Gesellschafter des Strategiebüros.

Wir moderieren Planungsprozesse - einschließlich Vorbereitung und Dokumentation. Von einer einzelnen Fragestellung bis zur Strategischen Unternehmensplanung. Unsere Kunden sind Unternehmen und Organisationen im privaten, sozialen und öffentlichen Bereich, Firmen am Anfang ihrer Entwicklung und Gründer.

### Hinweis zur verwendeten Sprache

Sprachliche Grundlage für unsere Beiträge ist das amtliche Regelwerk des Rates für deutsche Rechtschreibung. Wir sprechen alle Menschen an.

### Lobbyregister

Das Strategiebüro ist unter der Kontonummer K4126147 im Lobbyregister des Deutschen Bundestages eingetragen.

### Nutzungsrechte

Alle Rechte für unsere Beiträge und die verwendeten Bilder liegen, soweit nicht ausdrücklich anders gekennzeichnet, bei der Das Strategiebüro GbR.

Wir freuen uns, wenn Sie Beiträge und Bilder für Ihre persönliche (ausschließlich private) Information nutzen, sie zitieren oder verlinken. Wenn Sie unsere Beiträge, Bilder oder andere Inhalte jedoch außerhalb der Grenzen des Urheberrechtes ganz oder teilweise für gewerbliche oder öffentliche Zwecke verwenden, in elektronische Medien einstellen oder weitergeben wollen, bitten wir Sie, hierfür unsere schriftliche Genehmigung einzuholen.

